

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКА ДЕРЖАВНА ІНЖЕНЕРНА АКАДЕМІЯ**

ВОРОНЦОВА АНЖЕЛІКА ОЛЕКСАНДРІВНА

УДК 330.59

**ДІАГНОСТИКА РАННЬОГО ПОПЕРЕДЖЕННЯ КРИЗОВОГО СТАНУ
ПІДПРИЄМСТВА ЗА ТЕХНОЛОГІЄЮ ФІНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ**

Спеціальність 8.03050801 «Фінанси і кредит (за спеціалізованими
програмами)»

АВТОРЕФЕРАТ

магістерської роботи на здобуття кваліфікації
магістра з фінансів і кредиту

Магістерсько-кваліфікаційна робота є рукописом.

Робота виконана в Запорізькій державній інженерній академії (м. Запоріжжя) на кафедрі фінансів, банківської справи та страхування.

Науковий керівник: кандидат економічних наук, доцент

Шапуров Олександр Олександрович,

Запорізька державна інженерна академія

Рецензент: голова предметно-циклової комісії,

Звірько Галина Петрівна,

Запорізький електротехнічний коледж ЗНТУ

Захист відбудеться 15 січня 2016 р. о 9 годині на засіданні Екзаменаційної комісії у Запорізькій державній інженерній академії за адресою: 69000, м. Запоріжжя, пр. Леніна, 226.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Кризові явища є цілком закономірними явищами в економіці як на макро- (економіка держави), так і на мікрорівнях (підприємства). Зазвичай кризи мають циклічний характер, тобто повторюються з певною періодичністю. Така ситуація вимагає від об'єктів розвитку криз розробки та реалізації механізмів раннього виявлення кризових явищ. Особливо важливим даний аспект є для суб'єктів господарювання (підприємств), оскільки настання та розвиток кризи може призвести до їх банкрутства та ліквідації. Звідси, забезпечення сприятливих умов розвитку економіки України робить надзвичайно актуальними питання своєчасного виявлення загрози настання кризового стану у основній ланці економіки – підприємствах різних форм власності та форм господарювання, що викликає потребу у розробці механізмів та систем раннього попередження кризового стану за технологією фінансового менеджменту.

Дослідженнями в області діагностики раннього попередження кризового стану підприємства та фінансової кризи на підприємстві займалися такі вчені: О.І. Барановський, А.С. Большаков, М. Каменських, Э.М. Коротков, Л.О. Лігоненко, О.М. Скібіцький, О.О. Терещенко, П. Трунін, О.С. Філімоненков, А.Д. Чернявський та інші.

Однак, підсумовуючи оцінку теоретичних розробок у сфері діагностики раннього попередження кризового стану суб'єктів господарювання, слід зазначити, що вони носять загальний характер, без врахування особливостей господарювання підприємств різних галузей в різних ринкових умовах.

Тому автор в своєму магістерському дослідженні зробить акцент на діагностиці раннього попередження кризи та аналізі фінансового стану конкретного підприємства (КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія») та розробці сукупності заходів, спрямованих на стабілізацію фінансового стану цього підприємства в ринкових умовах, що і обумовлює актуальність роботи.

Мета й завдання дослідження. Метою роботи є розроблення механізму раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» на базі діагностики його фінансово-господарської діяльності за допомогою інструментів фінансового менеджменту.

Для досягнення зазначеної мети сформульовано та вирішено такі завдання:

- досліджено теоретичні та методичні аспекти діагностики кризового стану підприємства;
- проведено діагностику кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»;
- розроблено механізм раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» за технологією фінансового менеджменту.

Предмет і об’єкт дослідження. Об’єктом дослідження є фінансово-господарська діяльність КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія».

Предметом дослідження є сукупність принципів та методів діагностування раннього попередження кризового стану на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія».

Методи дослідження. У роботі використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження економічних явищ: аналіз і синтез – для проведення аналізу фінансового стану підприємства – бази дослідження; індукція та дедукція – для розроблення механізму раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»; порівняння – для оцінки проблем та перспективи розвитку підприємств бази дослідження в умовах економічної кризи в Україні; графічний – для інтерпретації результатів діагностики кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія».

Матеріалами для дослідження стали: спеціальна література з проблем

теорії та практики антикризового (фінансового) управління на підприємстві, нормативні документи, статистичні дані.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у наступному:

- удосконалено:

- науково-методичний підхід до розробки організаційного механізму антикризового (фінансового) управління, який, на відміну від існуючих підходів, враховує автоматизацію процесів фінансової діагностики на підприємстві, що досліджується;

- методичний підхід до розробки фінансового механізму запобігання кризових явищ та процесів, який, на відміну від існуючих підходів, враховує специфіку здійснення фінансово-господарської діяльності на підприємстві – базі дослідження.

Практичне значення отриманих результатів. Розроблені в ході дослідження науково-практичні рекомендації можуть бути використані в діяльності КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» та на інших підприємствах електротехнічної галузі України, що дозволить підвищити ефективність здійснення ними фінансово-господарської діяльності в умовах кризового розвитку економіки держави.

Особистий внесок здобувача. Всі наукові результати, які представлені в роботі і опубліковані в наукових працях, отримані автором самостійно.

Апробація результатів дослідження. Основні результати дослідження були представлені в доповіді на III Міжнародній науково-практичній конференції «Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика».

Публікації. Основні положення роботи опубліковано в матеріалах науково-практичної конференції.

Інформаційною базою дослідження слугували законодавчі та нормативні документи, навчально-методична література, наукові публікації в періодичних виданнях з питань фінансового менеджменту на підприємствах, а також фінансова звітність підприємств.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що результати дослідження можуть скласти основу для подальшого удосконалення механізму раннього попередження кризового стану підприємства.

Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Основний зміст роботи викладений на 140 сторінках. Робота містить 37 таблиць, 9 рисунків та додатки. Список використаних джерел налічує 64 найменування.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У вступі обґрунтовано актуальність теми магістерської роботи, визначено предмет та об'єкт дослідження, сформульовано мету та основні завдання, розкрито методи дослідження, наукову новизну, теоретичне та практичне значення отриманих результатів, апробацію результатів та публікації автора.

У першому розділі «Теоретичні та методичні аспекти діагностики кризового стану підприємства» визначено, що кризові явища є цілком закономірними явищами в економіці. Кризи мають циклічний характер, тобто повторюються з певною періодичністю.

Проведена оцінка підходів вітчизняних та закордонних вчених дозволила виявити суттєві дискусії навколо визначення термінів «криза», «кризове явище», «діагностика» та «діагностика кризового стану підприємства».

В ході роботи було визначено, що управління підприємством, яке перебуває в кризовому стані, базується на методах антикризового фінансового управління.

Антикризове управління підприємством – це тип управління, спрямований на виявлення ознак кризових явищ та створення відповідних передумов для їх своєчасного запобігання, послаблення, подолання з метою забезпечення життєдіяльності суб'єкта підприємницької діяльності,

недопущення ситуації його банкрутства. Це особлива система, що відрізняється комплексним і стратегічним характером та має здатність повністю усувати тимчасові утруднення, зафіксовані в роботі підприємства.

Антикризове фінансове управління є частиною загальної фінансової стратегії підприємства та полягає в розробці механізму раннього попередження кризового стану і використання механізму фінансового оздоровлення підприємства, що забезпечують його вихід із кризового стану.

При здійсненні оцінки та діагностики кризового стану підприємства пропонується проводити всебічну діагностику фінансово-економічного стану підприємства, яка базується як на традиційних, так і на сучасних підходах.

Діагностика включає в себе розпізнавання відхилень параметрів ситуації від нормальної, раннє виявлення симптомів кризової ситуації, оцінку ймовірних ознак загрози кризи; встановлення причинно-наслідкових зв'язків і прогнозування можливих напрямів розвитку кризи за параметрами можливих втрат, можливості збитків і рівня дефіциту часу для виходу з кризової ситуації; визначення і оцінку факторів, які впливають на розвиток кризової ситуації, встановлення їх взаємозв'язку і взаємозалежності.

В рамках розділу було досліджено методичні аспекти визначення кризового стану підприємства. До базових показників діяльності підприємства віднесено розрахунок абсолютних та відносних показників фінансово-економічної діяльності підприємства.

Також визначено необхідність дослідження стану майна підприємства та джерел його формування за допомогою горизонтального та вертикального методів розрахунку динаміки та структури аналізованих показників. Визначено методику розрахунку показників фінансової стійкості та платоспроможності.

Для визначення ймовірності настання кризового стану наведено методику розрахунку багатофакторних моделей, розроблених провідними вченими-економістами. Всі елементи методики оцінки кризового стану було

охарактеризовано з акцентом на розкриття методики фінансового аналізу підприємства та дискримінантні моделі оцінки ймовірності банкрутства.

У другому розділі «Діагностика кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»» надано організаційно-економічну характеристику, досліджено стан та структуру майна КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» та джерел його формування, проведено аналіз платоспроможності та фінансової стійкості та систематизовано ознаки фінансової стійкості.

Організаційно-економічна характеристика КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» дозволила виявити наступні аспекти фінансово-господарської діяльності підприємства: розвиток фінансової кризи та збитковість діяльності.

Аналіз активів підприємства за період дослідження показав, що розмір активів підприємства за три роки має незначну тенденцію до зменшення та за 2012 – 2014 роки зменшився на 4 703 тис. грн. або 0,02%. Підприємство мало «важку» структуру активів, проте вживало активні заходи щодо зменшення розміру виробничих запасів, незавершеного виробництва та готової продукції на складі.

Аналіз пасивів підприємства за період дослідження показав, що розмір пасивів за три роки мав тенденцію до зменшення. З негативних явищ слід підкреслити той факт, що структура пасивів в аналізованому періоді помітно погіршувалася. Власний капітал підприємства зменшувався за рахунок збитковості виробництва на протязі всього аналізованого періоду, а частка зовнішніх зобов'язань зростала.

Оцінка платоспроможності показала, що на кінець кожного року показники фінансової незалежності зменшувалися. Підприємство ставало більш залежним від позичкового капіталу. Також прослідковувалась нестача власних обігових коштів.

З аналізу фінансової стійкості виявлено, що на протязі 2012 – 2014 років загальна сума основних джерел формування запасів і витрат була вкрай мала

та мала тенденцію до зменшення. На початку 2012 року вона становить 40 739 тис. грн., а на кінець 2014 – 30 807 тис. грн., в той час, як об'єм запасів і витрат має надто велике значення, а саме 138 330 тис. грн. на початок 2012 року і 135 815 тис. грн. на кінець 2014 року.

Результатом проведеного дослідження стало виявлення кризового стану на протязі всього аналізованого періоду, погіршення багатьох ключових показників та збільшення збитковості діяльності.

У третьому розділі «Розвиток механізму раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» за технологією фінансового менеджменту» обґрунтовано доцільність розробки та впровадження інструментів раннього попередження кризового стану, що обумовлено самою сутністю кризового явища як неодмінною ознакою руху та діяльності суб'єкта господарювання у часовому просторі.

Найбільш точним та ефективним інструментом раннього діагностування загрозових змін у фінансовому стані підприємства визначено математично обґрунтовані методи моделювання ймовірності настання банкрутства підприємства, що є крайньою точкою фінансової кризи.

Враховуючи насущність проблеми, розробкою економіко-математичних моделей прогнозування банкрутства займалися багато зарубіжних та вітчизняних вчених, проте слід зазначити, що вони носять загальний характер, без врахування особливостей господарювання підприємств різних галузей в різних ринкових умовах. Тому, розглядаючи приклад КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія», визначено потребу у врахуванні індивідуальних якостей досліджуваного підприємства.

Оскільки в основі прогнозування ймовірності настання кризового стану кожна модель має різний набір індикаторів, прогнозування було здійснено на основі дев'яти моделей задля виявлення тих, які включають індикатори, що мають найбільший вплив на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури

– Вакатов і компанія», а саме моделі: Альтмана, Тафлера і Тішоу, Спрінгейта, Ліса, Бівера, Конана і Гольдера, Фулмера, Терещенко, Беермана.

На основі отриманих результатів було виявлено неефективність застосування частини моделей під час здійснення діагностики раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія», серед яких: модель Конана і Гольдера та модель Фулмера. Ці моделі не відображають поточного кризового стану підприємства, тобто їх використання не є доцільним, оскільки в проведених дослідженнях було чітко виявлено наявність кризового стану та загрози банкрутства.

Проте інші моделі показали високу або дуже високу ймовірність настання банкрутства, що підтверджує необхідність їх використання в якості першочергових індикаторів виявлення та попередження кризового стану. На їх основі побудовано індивідуальну систему індикаторів кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія».

Для наочності результати дослідження згруповано в єдину таблицю, що представлена нижче (таблиця 1).

В якості індивідуальної системи індикаторів кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» рекомендується використовувати:

- п'ятифакторну модель Альтмана;
- чотирьохфакторну модель Тафлера і Тішоу;
- чотирьохфакторну модель Спрінгейта;
- чотирьохфакторну модель Ліса;
- трьохфакторну модель Бівера;
- п'ятифакторну модель Терещенко;
- десятифакторну модель Беермана.

Використання рекомендованої системи індикаторів прогнозування ймовірності настання кризового стану, розробленої індивідуально для

досліджуваного підприємства КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія», з врахуванням коефіцієнтів, орієнтованих на промислову діяльність суб'єкта господарювання, дозволяє вчасно виявити загрозовий стан підприємства та запровадити заходи щодо його фінансового оздоровлення.

Таблиця 1

Прогнозування ймовірності настання банкрутства КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» на основі дискримінантних моделей за 2012 – 2014 рр.

Модель	Нормативне значення	Фактичне значення			Ймовірність		
		2012 рік	2013 рік	2014 рік	2012 рік	2013 рік	2014 рік
Альтмана	$Z \leq 1,8$ – дуже висока; $1,81 \leq Z \leq 2,7$ – висока; $2,71 \leq Z$ – можлива.	6,12	3,92	2,33	Можлива	Можлива	Висока
Тафлера і Тішоу	$Z \leq 0,25$ – висока;	0,06	0,07	0,00	Висока	Висока	Висока
Спрінгейта	$Z \leq 0,862$ – висока;	0,74	0,68	0,48	Висока	Висока	Висока
Ліса	$Z \leq 0,037$ – висока;	0,01	0,01	0,00	Висока	Висока	Висока
Бівера	$Z \leq 0,2$ – висока;	-0,17	-0,17	-0,20	Висока	Висока	Висока
Конана і Гольдера	$Z = -0,068$ – ймовірність 50%; $Z = -0,026$ – ймовірність 70%; $Z = 0,002$ – ймовірність 80%; $Z = 0,048$ – ймовірність 90%; $Z = 0,210$ – ймовірність 100%.	-0,34	-0,31	-0,21	Менше 50%	Менше 50%	Менше 50%
Фулмера	$Z < 0$ – висока;	8,48	7,9	7,75	Низька	Низька	Низька
Терещенко	$Z \leq 0,78$ – підприємство знаходиться в фінансовій кризі; $0,79 \leq Z \leq 0,97$ – не можна однозначно ідентифікувати; $0,97 \leq Z$ – криза підприємству не загрожує.	-0,88	-0,97	-1,18	Дуже висока	Дуже висока	Дуже висока
Беермана	$Z > 0,32$ - підприємство знаходиться під загрозою банкрутства; $0,32 > Z > 0,236$ - неможливо чітко ідентифікувати, $Z < 0,236$ - підприємству не загрожує банкрутство.	0,37	0,44	0,46	Дуже висока	Дуже висока	Дуже висока

Оскільки підприємство вже знаходиться у кризовому стані, в таких умовах необхідним стає формування антикризової стратегії досліджуваного підприємства.

В основі реактивного антикризового управління лежить припущення, що труднощі можна здолати звичними, хоча б і радикальними оперативними контрзаходами. Така реакція передбачає послідовне застосування певних заходів, починаючи з тих, які в минулому були ефективними. Під час початкового діагностичного аналізу розглядаються можливості одночасного застосування оперативних і стратегічних заходів. Організація цього типу дає змогу реалізовувати ті чи інші заходи одночасно, що зображено на рисунку 1.



Рис.1. Загальна схема реалізації інтерактивного антикризового управління на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»

Процес антикризового управління підприємством починається з оцінки його діяльності. Спираючись на світові наукові економічні надбання, враховуючи їх сильні та слабкі сторони та специфіку функціонування підприємств України, було розроблено модель оцінки діяльності КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» (рис.2).

За кожним з напрямів діяльності заводу обчислюються показники функціонування підприємства, які відображають реальний стан підприємства в кожному із зазначених напрямів діяльності. В умовах антикризового

управління основними вимогами до планування й управління функціонуванням КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» є усунення і запобігання кризових явищ в усіх видах діяльності підприємства, забезпечення його ефективного функціонування. Ці вимоги відображаються в структурі розробленої індивідуальної системи індикаторів кризового стану.

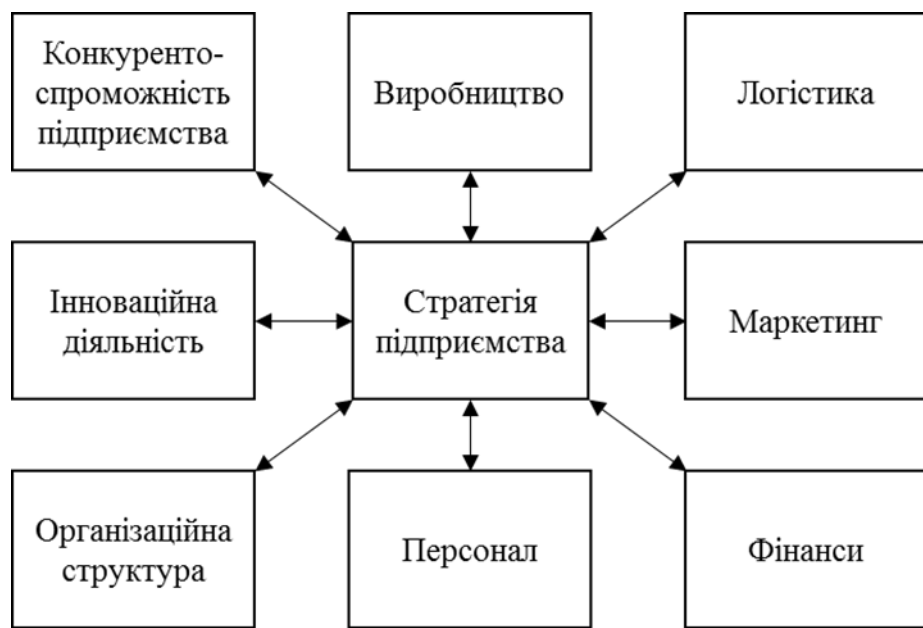


Рис.2. Модель оцінки діяльності КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»

Основними напрямками антикризового управління на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» має стати:

- постійний моніторинг фінансового стану підприємства;
- розробка управлінських і фінансових стратегій;
- підвищення продуктивності праці та конкурентоспроможності товарів чи послуг;
- скорочення витрат;
- раціональне використання фінансових ресурсів.

Відповідно до цього, напрями розгляду антикризового управління на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» на

сучасному етапі спричинені порушенням фінансової стабільності підприємства в ринкових умовах.

ВИСНОВКИ

В результаті проведених досліджень було зроблено відповідні висновки та пропозиції:

1. Визначено, що кризові явища є цілком закономірними явищами в економіці. Кризи мають циклічний характер, тобто повторюються з певною періодичністю.

2. Управління підприємством, яке перебуває в кризовому стані, базується на методах антикризового фінансового управління. Діагностика включає в себе розпізнавання відхилень параметрів ситуації від нормальної, раннє виявлення симптомів кризової ситуації, оцінку ймовірних ознак загрози кризи; встановлення причинно-наслідкових зв'язків і прогнозування можливих напрямів розвитку кризи за параметрами можливих втрат, можливості збитків і рівня дефіциту часу для виходу з кризової ситуації; визначення і оцінку факторів, які впливають на розвиток кризової ситуації, встановлення їх взаємозв'язку і взаємозалежності.

3. Для визначення ймовірності настання кризового стану наведено методику розрахунку багатофакторних моделей, розроблених провідними вченими-економістами. Всі елементи методики оцінки кризового стану було охарактеризовано з акцентом на розкриття методики фінансового аналізу підприємства та дискримінантні моделі оцінки ймовірності банкрутства.

4. Організаційно-економічна характеристика КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» дозволила виявити наступні аспекти фінансово-господарської діяльності підприємства: розвиток фінансової кризи та збитковість діяльності.

5. Аналіз активів підприємства за період дослідження показав, що розмір активів підприємства за три роки має незначну тенденцію до зменшення та за 2012 – 2014 роки зменшився на 4 703 тис. грн. або 0,02%. Підприємство мало «важку» структуру активів, проте вживало активні заходи щодо зменшення розміру виробничих запасів, незавершеного виробництва та готової продукції на складі.

6. Аналіз пасивів підприємства за період дослідження показав, що розмір пасивів за три роки мав тенденцію до зменшення. З негативних явищ слід підкреслити той факт, що структура пасивів в аналізованому періоді помітно погіршувалася. Власний капітал підприємства зменшувався за рахунок збитковості виробництва на протязі всього аналізованого періоду, а частка зовнішніх зобов'язань зростала.

7. Оцінка платоспроможності показала, що на кінець кожного року показники фінансової незалежності зменшувалися. Підприємство ставало більш залежним від позичкового капіталу. Також прослідковувалась нестача власних обігових коштів.

8. З аналізу фінансової стійкості виявлено, що на протязі 2012 – 2014 років загальна сума основних джерел формування запасів і витрат була вкрай мала та мала тенденцію до зменшення. На початку 2012 року вона становить 40 739 тис. грн., а на кінець 2014 – 30 807 тис. грн., в той час, як об'єм запасів і витрат має надто велике значення, а саме 138 330 тис. грн. на початок 2012 року і 135 815 тис. грн. на кінець 2014 року.

9. Найбільш точним та ефективним інструментом раннього діагностування загрозованих змін у фінансовому стані підприємства визначено математично обґрунтовані методи моделювання ймовірності настання банкрутства підприємства, що є крайньою точкою фінансової кризи.

10. Оскільки в основі прогнозування ймовірності настання кризового стану кожна модель має різний набір індикаторів, прогнозування було здійснено на основі дев'яти моделей задля виявлення тих, які включають індикатори, що мають найбільший вплив на КТ «Запорізький завод

високовольтної апаратури – Вакатов і компанія», а саме моделі: Альтмана, Тафлера і Тішоу, Спрінгейта, Ліса, Бівера, Конана і Гольдера, Фулмера, Терещенко, Беермана.

11. На основі отриманих результатів було виявлено неефективність застосування частини моделей під час здійснення діагностики раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія», серед яких: модель Конана і Гольдера та модель Фулмера. Ці моделі не відображають поточного кризового стану підприємства, тобто їх використання не є доцільним, оскільки в проведених дослідженнях було чітко виявлено наявність кризового стану та загрози банкрутства.

11. Для вирішення виявлених у ході магістерського дослідження проблем КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» було запропоновано наступні рекомендації:

11.1. В якості базового інструменту раннього попередження кризового стану на підприємстві, що досліджується, пропонується використовувати економіко-математичне моделювання кризових явищ та процесів, а саме дискримінантні моделі оцінки ймовірності банкрутства закордонних та вітчизняних вчених. Враховуючи некоректність розрахунку ймовірності банкрутства за допомогою ряду моделей, на базі фінансових даних КТ «ЗЗВА» за 2012 – 2014 роки було зроблено розрахунок дев'яти моделей і за допомогою підсумкової таблиці обрано та рекомендовано для використання на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» наступні моделі: п'ятифакторну модель Альтмана; чотирьохфакторну модель Тафлера і Тішоу; чотирьохфакторну модель Спрінгейта; чотирьохфакторну модель Ліса; трьохфакторну модель Бівера; п'ятифакторну модель Терещенко; десятифакторну модель Беермана.

11.2. Формування антикризової стратегії розвитку з акцентом на реалізацію інтерактивного антикризового управління на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія». При цьому в процесі

формування антикризової стратегії розвитку на підприємстві, що досліджується, було виділено: модель оцінки діяльності; загальну схему вибору стратегії антикризового управління; автоматизовану інформаційну систему підтримки антикризового управління.

11.3. Розробити та впровадити фінансовий механізм запобігання кризових явищ та процесів на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія». В рамках розробки фінансового механізму було акцентовано увагу на: послідовності дій стабілізації фінансово-господарської діяльності підприємства; вирішенні проблем ліквідності і платоспроможності суб'єкта господарювання; розробці базових напрямків подальшого розвитку КТ «ЗЗВА»; розробці комплексу заходів з економії витрат підприємства; пошуку джерел отримання грошових коштів суб'єкта господарювання; оптимізації фінансової структури капіталу КТ «ЗЗВА».

Таким чином, впровадження в діяльність КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» наданих рекомендацій дозволить підприємству подолати кризовий фінансовий стан та вийти на новий рівень розвитку.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

В інших виданнях:

1. Воронцова А.О. Діагностика раннього запобігання кризовому стану підприємства за технологією фінансового менеджменту // Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика». – Запоріжжя: КПУ, 2015. – С. 397 – 399.

АНОТАЦІЯ

Воронцова А.О. Діагностика раннього попередження кризового стану підприємства за технологією фінансового менеджменту. – Рукопис.

Магістерська робота на здобуття кваліфікації магістра з фінансів і кредиту. Запорізька державна інженерна академія, 2016.

Кваліфікаційна робота магістра присвячена теоретичним та практичним аспектам діагностики раннього попередження кризового стану підприємства. В роботі: досліджено теоретичні та методичні аспекти діагностики кризового стану підприємства; продіагностовано кризовий стан на КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія»; розроблено механізм раннього попередження кризового стану КТ «Запорізький завод високовольтної апаратури – Вакатов і компанія» за технологією фінансового менеджменту.

Ключові слова: антикризова стратегія, діагностика, кризовий стан, моделі оцінки ймовірності банкрутства, підприємство, фінансова криза.

АННОТАЦИЯ

Воронцова А.А. Диагностика раннего предупреждения кризисного состояния предприятия по технологии финансового менеджмента. – Рукопись.

Магистерская работа на соискание квалификации магистра по финансам и кредиту. Запорожская государственная инженерная академия, 2016.

Квалификационная работа магистра посвящена теоретическим и практическим аспектам диагностики раннего предупреждения кризисного состояния предприятия. В работе: исследованы теоретические и методические аспекты диагностики кризисного состояния предприятия; продиагностировано кризисное состояние на КО «Запорожский завод высоковольтной аппаратуры – Вакатов и компания»; разработан механизм раннего предупреждения

кризисного состояния КО «Запорожский завод высоковольтной аппаратуры – Вакатов и компания» по технологии финансового менеджмента.

Ключевые слова: антикризисная стратегия, диагностика, кризисное состояние, модели оценки вероятности банкротства, предприятие, финансовый кризис.

ANNOTATION

Vorontsova A.O. Diagnostics of early prevention crisis status of the enterprise on the basis of financial management. – Manuscript.

Thesis for obtaining Master's Degree in Finance. Zaporozhye State Engineering Academy, 2016.

Master qualification work is dedicated to the theoretical and practical aspects of diagnostics of early prevention crisis status of the enterprise. Both theoretical and methodological issues of crisis status of the enterprise are analyzed. The work also reveals problems of: estimation of crisis status of Open Joint Stock Company "High-Voltage Apparatus Plant" and development of method of early prevention crisis status of Open Joint Stock Company "High-Voltage Apparatus Plant" on the basis of financial management.

Key words: anti-crisis strategy, crisis status, diagnostics, enterprise, models of estimate probability of bankruptcy, financial crisis.